

## ЛЕТНИЙ АКТИВНОСТИ ПИК ДЕЛОВОЙ

**Вершина лета, на пороге август – прекрасная пора для отпусков, однако в защите растений это, как обычно, совпадает с пиком делового сезона.**

Посевы уже налились солнечным зерном, в разных концах страны зреет урожай, но чтобы сохранить его требуется еще немало усилий. На Юге хозяйственники заканчивают уборку урожая и одновременно интенсивно готовятся к протравливанию семян зерновых культур для посевов уже следующего вегетационного периода. А в Сибири только начинаются фунгицидные обработки – вот такие необозримые просторы, и такие разносторонние задачи.

Июль, самый насыщенный маркетинговыми мероприятиями месяц, в этом месяце основные акценты компании были направлены на продвижение портфеля препаратов для комплексной защиты посадок картофеля, оказался особенно жарким. Так что ситуация потребовала полной отдачи сил от всех сотрудников, невзирая на усталость и не всегда благоприятные погодные условия. Наши старания не прошли даром! Успешно проведено несколько широкомасштабных Дней поля в различных регионах России, на которых собравшимся специалистам были представлены препараты различных групп, производимые компанией Байер, и их преимущества в борьбе с вредными организмами.

Непрерывно стоит рассказать о Дне поля в одном из крупнейших овощеводческих хозяйств страны – ЗАО «Озёры», организованном нашим дебютантом, Николаем Зобовым, в сотрудничестве с ООО «Зарайская сельхозхимия» и Агрохолдингом «Малино». На этом форуме участники смогли познакомиться с комплексной системой защиты сельскохозяйственных культур, разработанной «Баер Кропсайенс», увидеть на практике результаты ее применения, услышать мнения ведущих специалистов, в том числе приглашенных немецких коллег, участвовать в дискуссии.

Очень интересные мероприятия по эффективному использованию технологий Байер прошли в Самарской и Липецкой областях. Думаю, что после такой рекламы востребованность препаратов на картофель возрастает, и в следующем году опять будем ощущать их нехватку для удовлетворения потребностей всех жаждущих, несмотря на то, что заказано продуктов вполне достаточно.

Впереди очень важный этап работы с партнерами – заключительный этап в продвижении нашего «драгоценного» протравителя Ламадор, обучение специалистов нюансам его использования. Основные, связанные с этим мероприятия, пройдут в регионе Юг.

Хочется отметить и незабываемый калейдоскоп совещаний, когда команда из руководства компании, финансистов и маркетологов в течение трех недель поочередно с региональными представителями обсуждали состояние рынка пестицидов и его динамику, перспективы развития стратегии продвижения и продаж на среднесрочную перспективу, а также бюджет продаж и расходов на следующий год.

Так что, учимся одновременно готовиться к уборке урожая и строить перспективные планы - как залог собственного будущего и благополучия компании в целом.

Ну а, если Вам все же удалось запланировать свой отпуск на август, желаю незабываемого отдыха!

С уважением,

*Дмитрий Тришкин*



## БЮДЖЕТКА 2010 ПРИКОСНОВЕНИЕ К БУДУЩЕМУ

*План отличается от мечты только количеством израсходованной бумаги.*

**В. Джегорчик**

*Долгожданная и традиционная, ответственная и увлекательная, но необратимая, как девятый вал, «БЮДЖЕТКА-2010» свершилась!*

В этом году все было по-новому, с размахом и инновациями. Идея поездок всего московского офиса на протяжении трех недель из региона в регион в первый момент шокировала, а потом неожиданно увлекла.

Начали с региона «Беларусь», однако, как не покажется странным, в Москве, поскольку Белорусскую визу некоторым коллегам не выдали. Обсуждение было очень подробным и ребята из Минска продемонстрировали, как всегда, прекрасное знание рынка и нюансов бизнеса (браво новому коллеге Андрею Кадырову!). Кстати, именно белорусы первыми подняли вопрос о необходимости регистрации новых современных эффективных препаратов, который позже прозвучал на встречах в каждом регионе.

Затем наступила очередь региона ЦСЗР и опять прекрасная подготовка, перспективы привлечения новых дистрибуторов и стабильный оборот в регионе. Предпочтение отдано картофельному пакету. С легкой руки Саши Зайко остальные регионы тоже предусмотрели рост потребности в препаратах на картофеле.

Ну а потом всех ожидали просторы Казахстана. Астана впечатлила своим размахом, чудная природа Синегорья вдохновляла и взбадривала.



Пять дней, проведенных на берегу озера Щучье, стали прекрасным дополнением к напряженной работе. Бейбит защищал бюджет очень убедительно, так что все прониклись проблемами последствий Секатора (-2,3 млн евро из продаж 2010 года), а также переориентацией в системе обработки земель - переход на нулевую технологию (то есть, на преваляирование использования глифосатсодержащих препаратов). Благодаря совместным усилиям всего менеджмента, удалось разрешить конфликт между величиной расходов (необходимых для дальнейшего роста) и объемом продаж за счет изящного переноса части расходов в послесезонные скидки.



Но апофеозом всего стала теплая встреча с бывшими коллегами, работающими теперь в «Казэкспортастык» – Игорем Ермоленко, Абаем Мурзагалиевым и Володей Хайханом. Было очень приятно почувствовать себя опять одной командой. Всем, кто не присутствовал на встрече они передают огромный привет и массу теплых слов и добрых пожеланий! И еще - в Казахстане, по инициативе и под руководством Димы Тришкина начал работу клуб йоги, который продолжает функционировать и по сей день.

Два последних дня выездной сессии Бюджетки были посвящены региону «Сибирь». Сибиряки провели 14 часов в дороге, чтобы добраться до озера Щучье и спасти московских сотрудников от ужасного переезда. Бюджет, который они на себя взяли – очень амбициозный, особенно по сравнению с просевшими в этом году продажами. Основная причина сегодняшних проблем – трудности в тендерах с импортными продуктами и осторожная кредитная политика дистрибуторов. Но ребята полны оптимизма и уверены в успехе следующего года.



Дальше события приобретали новый оборот. На выходные дни москвичи вернулись в Москву, а с понедельника опять, прихватив чемоданы, отправились в Липецк. Добрались до Липецка за 45 минут на комфортабельном авиалайнере, и, не заезжая в город, направились в село Никольское - на природу, поближе к земле. Главное событие: регион ЦЧЗ, несмотря на все трудности, выполнил (в рублевом исчислении) бюджет 2009 года по всем показателям! Перспективная оценка рынка 2010 года в представлении Дмитрия Горькаева полностью совпало с данными Дмитрия Тришкина: «свекла стабилизируется, зерновые немного растут, а картофель просто прет...». Далее, во время совещания на экране мелькали бесконечные таблицы, которые Михаил Зиновьев, Сергей Оробинский и Николай Рябчуков оживляли голосом, мимикой и жестами. Итоги подвел Владимир Алексеевич, но, как выяснилось, сразу всего не сказал. Чернозем всегда привлекает самое большое количество транс-регионалов, они-то и внесли путаницу. После некоторых раздумий цифра бюджета 2010 получилась амбициозно-осторожная – слишком велика ответственность.

Путешествие по маршруту Липецк – Ростов продолжилось на комфортабельном автобусе. Как сказал шеф (UV): «На карте расстояние выглядело короче». Зато теперь руководство знает, чем занимается региональный представитель, когда в разгар сезона где-нибудь в хозяйстве за 400 км от офиса возникла проблема.

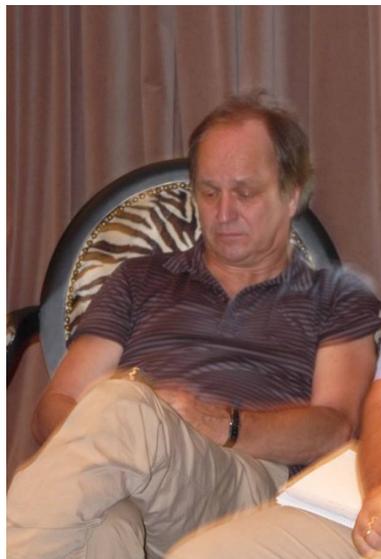


Южная трасса оказалась сильно загруженной - сплошной поток автомобилей в обоих направлениях. Вдоль дороги видны вялые приготовления к Олимпиаде в Сочи (новые заправки, вывески WC (туалет) в чистом поле и расширение дорожного полотна). За окнами мелькали деревни, села и поля, поля, поля...

«Надо заехать, проверить, как там подсолнечник в Воронежской области?» промелькнула мысль. А там нас встретил агроном, настоящий знаток своего дела, и показал невиданной красоты большие желтые солнечные цветы (Шефу и Кириллу Калакуцкому подсолнечник понравился не очень ...).



Через какие-то 12 часов мы высадились в Ростове. Южная столица встретила избыточным теплом и прекрасными видами тихого Дона. Как обычно, дружная и сплоченная команда южного региона активно включилась в представление бюджета на 2010 год. Региональными маркетологами была проанализирована ситуация на рынке ХСЗР, определены его особенности и возможные пути дальнейшего развития. Сотрудники отдела продаж представили итоги работы за последние три года и планы на следующий год в отдельности по каждому краю и областям.



В их выступлениях были раскрыты сложности текущего сезона, связанные с вымерзанием 40% посевов сахарной свеклы, и, соответственно, снижением продаж гербицидов бетанальной группы. Отмечено, что самым продаваемым препаратом на Юге остается Фалькон, объемы продаж которого заметно выросли в сравнении с 2008 годом. Большие надежды в следующем сезоне региональная команда возлагает на гербицид Майстер, появление которого давно ожидают кукурузоводы.

Региональный руководитель А. Лысенко обобщив данные коллег, убедительно защитил все тщательно выверенные цифры. Завершилось бюджетное совещание представлением маркетинговых мероприятий на 2010 год, которые также были доброжелательно восприняты.

Хочется надеяться, что в памяти всех участников совещания останутся не только радующие глаз цифры, таблицы и графики, но и всплески донской волны, выстрелы пушки на «Петровском причале», а также левый берег Дона.

Заключительный аккорд Бюджетки – Самара и сосновый лес недалеко от притока Волги - речки Сок. Исходя из принципа осторожности, местные ребята не планировали рост продаж в 2010 году (проблемы с тендерами, засуха нынешнего года). Но шансов, увеличивающих позитив, у них много - открывается новый склад в Казани, и коллеги смело заказывают новые, «неизвестные» для волжан продукты - Прозаро и Майстер. И, завершив дела на оптимистической ноте, мы плавали по Волге, ели шашлык, стоя по колено в воде и любуясь Жигулями.

Следующая неделя уже в Москве была отдана сбору и обработке информации. И снова все собрались на 5-м этаже нашего офиса, и снова каждый озвучил свое видение будущих продаж, но теперь уже в присутствии Кристиана Асбота, руководителя региона ТАМЕСИС. Нареканий со стороны руководства не было, хотя сумма планируемых расходов и, соответственно, низкая итоговая прибыль его не порадовала. Но он с пониманием отнесся к нашим проблемам, необходимости назревших изменений в структуре компании, расширении доли рынка.

Есть надежда, что окончательный вариант бюджета не будет сильно отличаться от первоначального. В конце августа мы получим информацию об ожиданиях Штаб-квартиры на 2010 год для России (продажи, прибыль). Исходя из этого, будут сделаны некоторые корректировки.

В заключении бюджетного совещания Мирко Вагнер представил «Проект 110» – план расширения присутствия Байер КропСайенс на рынке и изменения территориального деления по регионам. Теперь регионов будет в 2 раза больше и каждая продажа будет отражать не только тот факт кому отгружен препарат, но и где конкретно он применен. Задача амбициозная, но интересная. Одно можно сказать с уверенностью – для того чтобы мечты и планы совпали, придется много поработать, так что скучно в 2010 году точно не будет!

*Елена Павлова, Наталья Смоляренко,  
Виталий Кусуров*



### **Сельское хозяйство - в "списке Путина"**

В сформированный правительством список «системо-образующих предприятий», в первом варианте которого было 295 компаний, включили игроков из пище- прома и АПК. Наличие компании в перечне не является гарантией финансовой поддержки, при этом участники списка обязаны предоставлять правительству любую информацию о состоянии дел. Это необходимое условие их возможной поддержки: кредитования по госгарантиям, субсидирования ставки ЦБ, докапитализации, реструктуризации недоимок или предоставления госзаказа.

### **Компания «Сингента» стала Партнером Всемирного зернового форума,**

который прошел 6-7 июня 2009 г. в Санкт-Петербурге. Исполнительный директор компании выступил перед гостями форума с докладом, посвященным ключевой роли технологий в обеспечении мировых потребностей производства продуктов питания в XXI веке.

**По мнению Е. Скрынник, мы сможем повысить сбор зерна в России до 135 млн т/год.** Это произойдет в течение 10-15 лет, предполагает Минсельхоза. При таком урожае страна сможет экспортировать по 40-50 млн т зерна.

**Минсельхоз США прогнозирует снижение урожая пшеницы в нашей стране в этом году на 9% до 58 млн т.** По прогнозу Минсельхоза России, валовый сбор зерна сократится на 18-23 млн т до 90 млн т (в 2008 году урожаем был 108,1 млн т). Снизится в наступившем году и мировая торговля пшеницей, прогнозирует Международный совет по зерну (МСЗ). Сокращение составит 10 млн т, общий объем торговли – 12,4 млн т. Наиболее значимо упадут закупки зерна странами Ближнего и среднего Востока, Северной Африки и Южной Америки. Из 10 крупных импортеров российского зерна 6 стран сократят ввоз (Турция, Пакистан, Азербайджан, Сирия, Бангладеш и Иран), тогда как Египет, Ливия, Иордания и Йемен – сохранят.

В июне министр сельского хозяйства Бразилии Р. Стефанес после переговоров с Е. Скрынник объявил, что **Россия сможет поставлять в Бразилию от 1 млн т до 3 млн т пшеницы в год**, заменив на зерновом рынке страны Аргентину.

**По данным Valares Groop в июле 2008 – апреле 2009 Россия экспортировала 19,2 млн т зерна на \$ 3,87 млрд.** Крупнейшими покупателями были Египет (5,3 млн т) и Турция (2,45 млн т).

**Россия будет расширять поставки зерна АТР** и создаст дальневосточный зерновой коридор. Государство, по словам В. Зубкова планирует поддерживать как традиционных экспортеров, так и сибирских сельхозтоваропроизводителей.

**В обновленном бюджете-2009 урезано большинство расходных статей на АПК. Доходы госказны сократились более чем на четверть (4,2 трлн руб.) до 6,7 трлн руб. страна закончит год с дефицитом в 3 трлн руб., или 7,4% ВВП.**

Приоритетом в АПК признаны животноводство и зерно. Общий бюджет Минсельхоза сокращен на 20,8 млрд руб. до 127,3 млрд руб. Власти заверяют, что расходы на Агропром не снизятся, а вырастут за счет поддержки регионов, которые выделяют порядка 95 млрд руб. По словам Медведева, аграрному сектору в общей сложности 183 млрд руб. Господдержка в этом году вырастет на 45% до 212 млрд руб. (с учетом рыбного хозяйства). Аграрии радуются возможному росту господдержки, но начать просят с возобновления инвестирования кредитования, которое с прошлой осени практически прекратилось. Однако бюджетные возможности регионов сокращаются. Правительство будет в первую очередь помогать тем субъектам, которые не снизят поддержку сельского хозяйства в сравнении с предыдущим годом.

### **Главная задача – сохранить динамику производства продукции сельского хозяйства.**

Прирост продукции по данным Росстата (% увеличения к предыдущему году):- 2000-7,7; 2001-7,5; 2002-1,5; 2003-1,3%; 2004-3; 2005-2,3; 2006-3,6; 2007-3,4; 2008-10,8%. Господдержка зернового сектора в этом году тоже снизится. На проведении интервенций по закупке урожая-2009 в Россельхозбанке зарезервировано 20 млрд руб. На предыдущие интервенции затрачено 46 млрд руб., а законтрактовано 9,6 млн т зерна. Реальный объем госфонда в начале сезона 2009/10 сельхозгода, по данным ИКАРа, составит 8-8,2 млн т. Из-за того, что приобретение фуража не планируется, а среднерыночные цены на закупочное зерно выше, чем в предыдущем году, государство сможет купить меньше зерна.

*(О. Гончарова, Н. Лычев Обещанного ждут. Сохранит ли АПК темпы роста при нынешнем объеме господдержки//Агроинвестор 2009, №7, С. 18-21.)*

### **В 2009 году мировые цены на зерно опустятся ниже, чем были в 2008-м,**

прогнозирует фонд PRIM' Alternative. Понижающее давление на них окажет глобальный экономический кризис. Например, спрос на мясо падает, что уже привело к сокращению поголовья скота и потребления фуражного зерна.

*(«Зерно Он-Лайн»)*



## ЦЕНТРАЛЬНАЯ И СЕВЕРО-ЗАПАДНАЯ РОССИЯ

**Июль в регионе выдался самым жарким месяцем не только благодаря погодным условиям, но и из-за масштабной маркетинговой работы.**

Сотрудниками региона доведены до логического завершения демонстрационные опыты по использованию препаратов Байер КропСайенс на основных сельскохозяйственных культурах – картофеле, зерновых, рапсе, кукурузе и льне, а также успешно проведены Дни поля.

Рабочий месяц начался с посещения самой южной области Региона – Брянской, где 4 июля на базе одного из известных хозяйств, КФХ «Богомаз О.А.», был проведён настоящий картофельный Форум, объединивший более ста человек. Среди участников Дня поля – руководителей и специалистов хозяйств Брянской, Смоленской и Тульской областей, а также представителей фирм «Agrico Holland», «Tolsma», «Bayer CropScience», НПФ «Минерал», МВЗ «Техно», «Немецкая Аграрная Группа» – царил атмосфера причастности к делу огромной значимости – выращиванию картофеля, «второго хлеба», как его еще называют на Руси.

Брянская область уже несколько лет успешно возвращает себе славу «картофельной столицы» России, в чем огромная заслуга принадлежит крестьянско-фермерским хозяйствам. Именно у них – настоящих хозяйственников – родилась идея создания профессиональной Гильдии картофелеводов Брянщины, а в перспективе - и всей России. Эта идея объединения интеллекта и хозяйственных возможностей (в сумме около 10 тыс. га картофеля) была поддержана Форумом.

В ходе совещания с докладом по комплексной защите картофеля препаратами Байер КропСайенс выступил представитель компании по маркетингу в Регионе Николай Зобов. Глава хозяйства Александр Богомаз в ходе осмотра как продовольственных, так и семенных посадок картофеля, общая площадь которых превышает 1,5 тыс. га, продемонстрировал на деле высокую эффективность предлагаемых защитных мер.



В хозяйстве не скрывали своего удовлетворения от сотрудничества с компанией Байер, и подчеркивали, что готовы его только расширять.

Вслед за Брянском эстафету успешного шествия по российским картофельным полям препаратов «Байер» продолжило одно из крупнейших хозяйств страны – ЗАО «Озёры», расположенное в живописном районе Московской области, так называемой «подмосковной Швейцарии». Именно здесь в сотрудничестве с ООО «Зарайская сельхозхимия» и Агрохолдингом «Малино» в здании районной администрации 14 июля открылся Региональный День поля Центральной и Северо-Западной России, посвященный комплексной защите картофеля препаратами «Байер КропСайенс».



Неподдельный интерес присутствующих вызвали выступления специалистов компании «Байер» из Германии (А. Бушемеле - "Инфинито в системе защиты картофеля от фитофтороза в Европе") и Польши (Б. Квятковский - «Портфель препаратов Байер для защиты картофеля в Польше»), а также сотрудника компании «Фарм Фритт» (Польша) Я. Ванковича ("Интенсивная программа защиты картофеля чипсовых сортов в Польше"). Благодаря помощи менеджера по культуре Павла Новикова между иностранными коллегами и участниками совещания быстро установилась прямая связь и живой диалог.

Следует отметить, что некоторые участники, уже успевшие убедиться на своих полях в высокой эффективности препаратов Байер КропСайенс, со свойственной россиянам прямоотой, предложили гостям своё видение политики цен в регионе и их привлекательности для хозяйственников. А именно, было предложено сделать стоимость обработки препаратом Инфинито при максимальной норме расхода (1,6 л/га) равной затратам на обработку препаратом Ридомилл Голд. Это заставило бы сильно задуматься коллег из «Сингента». Оживившийся зал с интересом выслушал объяснения иностранных коллег, которые наверняка поняли, что имеют дело с профессионалами.



В целом, интерес к Дню поля значительно превзошёл ожидания организаторов – в мероприятии приняли участие более 150 человек: представители 8 крупнейших областей ЦСЗР, Пермского края, Тамбовской и Липецкой областей, дистрибьюторы, сотрудники крупнейших научных учреждений (МГСХА им. Тимирязева, ВНИИФ, ВНИИКХ им. А.Г. Лорха, Рязанского НИИПТИ АПК и др.), специалисты МСХ и «Россельхозцентра» Московской области, агрохимических компаний, производители сельскохозяйственной техники («Амазоне», «Гидротрон» и др.).

Особенно значимой для всех стала цифра «20000» - именно столько гектаров картофеля представляют все участники Дня поля, и это составляет треть промышленно-возделываемого картофельного «клина» в Регионе ЦСЗР.

Кульминацией мероприятия стал осмотр участниками демонстрационных опытов по использованию препаратов компании «Байер» на картофеле. Схема опытов включала два участка по 3 га с использованием раннего сорта Леди розетта и среднераннего Сатурна, технология возделывания которых была «заточена» под получение высококачественного сырья для производства чипсов (высокие дозы удобрений, орошение, интенсивная система защиты и т.д.). Участники воочию убедились в высокой эффективности протравителя клубней Престиж в борьбе с ризоктониозом и колорадским жуком, а также фунгицидов Инфинито и Сектин Феномена в борьбе с фитофторозом и альтернариозом, вышедшим в этом году на первый план, по сравнению с используемой ранее в хозяйстве системой защиты культуры от вредителей и болезней.

Картофелеводы с большим интересом ознакомились с работой системы гидросмыва в хранилищах ЗАО «Озёры», экскурсиями, которыми руководил генеральный директор хозяйства Сергей Прямов, а также парком машин для производства овощей и картофеля.

### СПК «Исток», Старицкий район, Тверская обл.



Специалисты продолжали обмен мнениями об увиденном даже во время товарищеского обеда, проходившего в красивейшей гостинице «Озёры» в зале ресторана и на прилегающей территории. В создании теплой и одновременно праздничной атмосферы особенная заслуга принадлежит местному вокальному ансамблю «Реченька», поразившего подуставших участников блестящим исполнением народных песен.

Можно с уверенностью сказать, что наши коллеги увозили с собой не только передовой опыт производства и защиты картофеля, новые деловые контакты, но и приятные впечатления от встречи.

Ясно осознавая значимость продвижения «картофельного пакета», сотрудники региона и не думают почивать на лаврах даже после такого оглушительного успеха и активно продолжают череду теперь уже внутриобластных Дней поля, прошедших в Нижегородской, Тульской и Московской областях (Дмитровский район, объединяющий свыше 5,5 тыс. га промышленного картофеля).



Региональная команда практически не вылезает «носом с поля» и главной для себя задачей считает – убедить лучшие, передовые хозяйства в преимуществах комплексных систем защиты и препаратов Байер. Заработанный авторитет в таких хозяйствах как ЗАО «Озёры», ООО «Дока Джин», ООО «Бунятино, им. М.Горького» и «Тульская нива», на которые, как на маяки, равняются остальные картофелепроизводители, будет работать на нас уже в ближайшем будущем.

Уважаемые коллеги, от всей души желаем вам успехов!!!

*Николай Зобов*



## СИБИРЬ

**Еще в разгаре в Сибири вегетационный сезон 2009 года, но пора уже задумываться о будущем, которое во многом определяется бюджетом. Воплощение в жизнь намеченных на 2010 год планов возможно только после его защиты, чему предшествует большая работа по анализу, сегментированию, оценке и планированию рынка средств защиты растений.**

В успешном выполнении этого основного в июле события участвовала вся команда региона «Сибирь». Огромная благодарность всем, кто помогал корректно оценить состояние рынка и потребности хозяйств в препаратах, содействовал в защите бюджета.

Наряду с этим ответственным заданием, сотрудники представительства выполняли свою постоянную работу по сбору информации о развитии фитосанитарной обстановки, объемах применения средств защиты растений, увеличении или снижении спроса на ту или иную группу продуктов. Холодная и дождливая погода в 2009 году способствовала снижению на 20-25% (по сравнению с 2008 г.) площадей под гербицидными обработками посевов, вместе с тем, провоцировала активное развитие листостебельных болезней на всех возделываемых культурах, что может привести к увеличению спроса на фунгициды. Отмечено увеличение численности лугового мотылька, пшеничного трипса и гороховой тли в регионе.

В рамках планов ознакомления с передовыми достижениями хозяйств 10-12 июля состоялась поездка в республику Казахстан, основной целью которой являлся обмен опытом по технологиям возделывания сельскохозяйственных культур. В поездке участвовали 14 менеджеров дистрибуторов региона «Сибирь» и 4 сотрудника ЗАО «Байер». Участники совещания ознакомились с опытом возделывания зерновых, масличных культур, гороха, кукурузы в одном из крупнейших холдингов республики Казахстан - «Казэкспортастык», посевная площадь которого составляет около 600 тыс. га.



В ходе посещения хозяйств, участникам поездки была продемонстрирована современная, производительная техника для подготовки полей, посева, уборки и транспортировки урожая, семяочистительный комплекс, зернохранилища. Отлично организованное мероприятие произвело большое впечатление, не зря ведь говорят, что лучше один раз увидеть, чем сто раз услышать.

17 июля совместно с ООО «Сибagroхимсервис» проведен семинар по результатам применения препаратов Байер КропСайенс на полях ЗАО «Колос» Павлоградского района Омской области. На семинаре присутствовали начальники и главные агрономы районных управлений сельского хозяйства, сельхозтоваропроизводители из 5-ти районов (Азовского, Нововаршавского, Павлоградского, Таврического и Щербаккульского) Омской области, на долю которых приходится более 35% от общего намолота зерна в области.

Основной акцент семинара был направлен на представление препаратов БКС, обсуждение спектра действия гербицидов и чувствительности различных видов сорняков, сроков применения и норм расхода препаратов, а также целесообразность использования продуктов при том или ином составе сорного ценоза. Участники семинара ознакомились с краткой презентацией по препаратам и основными результатами по их биологической и хозяйственной эффективности.



Не упускаем мы из виду и ту часть работы, которая связана с более широким ознакомлением деловой общественности с результатами применения препаратов Байер КропСайенс в хозяйствах региона. В газете нашего официального дистрибутора - компании «Планта» - опубликована статья «Яровые хлеба – взять под защиту» об эффективности проведения фунгицидной и инсектицидной обработок. Также в газетах «Настоящий фермер» и «Аграрные известия» вышли статьи по эффективности применения препаратов Секатор Турбо, Пума Супер 100 и Фалькон.

Полагаем, что такой всесторонний подход поможет выполнению наших планов и в этом, и в будущем сезонах.

*Виталий Сорока*



## ЦЕНТРАЛЬНО-ЧЕРНОЗЕМНЫЙ РЕГИОН

*Конец июня – июль традиционно связывают с показом полевых опытов и демонстрацией эффективности средств защиты растений. Этот год не оказался исключением, а его результаты, несмотря на сложные погодные условия, превзошли все ожидания.*

29 июня 2009 г. состоялся День поля для специалистов (30 человек) Пензенской области и Республики Мордовия. Участники ознакомились с опытом применения комплексной системы защиты озимой пшеницы и пивоваренного ячменя, а затем - с презентацией продуктов компании «Байер КропСайенс», предназначенных для защиты зерновых колосовых культур. Осмотр полей порадовал хорошими результатами борьбы с овсюгом на посевах пивоваренного ячменя при использовании гербицида Пума Супер 7,5 и на посевах озимой пшенице при использовании Пумы



6 и 8 июля 2009 г. в рамках «Полевой Академии» на базе демонстрационного хозяйства ООО «Рейнланд», расположенного в Колпнянском районе Орловской области, была проведена серия семинаров по представлению новейших технологий выращивания сельскохозяйственных культур и передовых технологий защиты растений с применением препаратов компании. Площадка Демонстрационного Центра стала центром внимания 74 специалистов сельского хозяйства ЦЧР, в том числе 36-и - из хозяйств Орловской области. Обсуждение преимуществ комплексного подхода в растениеводстве, обеспечивающего высокую эффективность производства, подтверждалось самой практикой работы хозяйства, так как здесь, наряду с внедрением технологий и препаратов Байер, широко используются технологии таких фирм, как «Claas», «Amazone», «AgroTop» (сельскохозяйственная техника), «NPZ Lembke», «Soufflet», «Raps GbR», «KWS» (производство семян), «Kemira» (производство удобрений) и др., «Riela» (доработка сельскохозяйственной продукции) и других.

7 июля 2009 г. мы по предложению компании «Суффле Агро Рус» приняли участие в Дне поле по

защите зерновых культур, на котором присутствовало более 80 человек. Программа была насыщенной. С презентацией по комплексной защите зерновых препаратами Байер КропСайенс выступил региональный представитель компании Н.И. Рябчуков.



Придерживаясь календарного графика, 13-15 июля прошло Бюджетное совещание Центрально-Черноземного региона компании. На нем были обсуждены планы работ на 2010 год, тактика и стратегия ведения бизнеса в регионе, с учетом нестабильной экономической ситуации в мире. Участники совещания - сотрудники Московского офиса и Региональная служба ЦЧР, ознакомились с положением Байер на рынке пестицидов ЦЧР и приняли обобщенные планы развития деятельности компании в регионе.

А уже на следующий день, 16 июля, было намечено посещение хозяйства индивидуального предпринимателя «Глава крестьянско-фермерского хозяйства Арутюнян А.Х.» в Тамбовской области, Сампурского района, на полях которого были заложены демонстрационные опыты на сахарной свекле с использованием комплексной системы защиты компании «Байер КропСайенс». Даже на сделанном фото видно, насколько эффективны обработки гербицидами, и как разительно отличаются участки поля без их применения.



В последние дни июля, 29-го, в Задонском районе Липецкой области на базе хозяйства ООО «Тихий Дон» состоится Центральный День поля, посвященный возделыванию картофеля. Надеемся, что тщательная подготовка к его проведению, окупиться радостью встреч и будет полезна и специалистам, и организаторам.

*Дмитрий Горькаев*



## СТАВРОПОЛЬЕ, РОСТОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

*На Ставрополье сельскохозяйственные товаропроизводители завершили уборку зерновых и зернобобовых культур. Хозяйствами края различных форм собственности обмолочено более 2,0 млн га, это 100% от всей уборочной площади. Валовой сбор зерна составил 6,5 млн т при средней урожайности 32 ц/га.*

*В Ростовской области уборка зерновых и зернобобовых культур приближается к завершению. Валовой сбор - более 6 млн т, при средней урожайности 26,7 ц/га.*

Кипит работа и у региональных сотрудников компании «Байер КропСайенс». Успешно проведены Дни поля с ООО «Агрохим-Авиа» («Инновационные продукты «Байер КропСайенс» в 2009 году); ООО «Компания РосАгроСервис» («Комплексная система защиты зерновых культур препаратами компании Байер») и мини-Дни поля по тематике «Эффективность применения препаратов компании «Байер КропСайенс» на зерновых культурах» в Красногвардейском, Апанасенковском и Минераловодском районах Ставропольского края.

Сотрудники компании в регионе приняли участие в Дне поля, организованном ООО «Гелио-Пакс» (Волгоградская область).

Подготовлен и выпущен рекламный материал по протравителю семян - препарату Ламадор в журнале «Сельское Ставрополье», Ставропольский край.

**Все самое лучшее**

**Преимущества:**

- Синергия 2 молекул
- Защита от корневых гнилей
- Контроль снежной плесени
- Надежное действие на головку
- Нет фитотоксичности
- Положительное влияние на физиологическое и морфологическое растения
- Выше засухоустойчивость и зимостойкость
- Отличный старт для высокого урожая

Региональное представительство компании «Байер КропСайенс» по Ставропольскому краю (8852) 92-93-76, 92-93-89

Bayer CropScience



В целом, делом и словом доказываем и пропагандируем высокую эффективность систем защиты сельскохозяйственных культур с технологиями «Байер КропСайенс», предлагая все самое лучшее нашим партнерам по бизнесу, ведь только вместе можно достичь высоких результатов.

Анатолий Волощенко



## ОПЕРАТИВНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### Методологические аспекты

**Дан анонс выполненных исследований по выявлению мутаций сорных растений,** вызванных длительным воздействием сульфонилмочевин, имидозолинонов, пиримидинтиобендазолов и сульфониламинокарбонилтриазолов, определяющих высокий уровень резистентности (индекс резистентности 10).

Мутации обычно связаны с замещением аминокислот в ДНК и кодируемых белков в растениях. Представленные данные, по мнению авторов, позволяют идентифицировать опасность развития резистентности в условиях России к указанным классам соединений, являющихся действующими веществами широко применяемых в РФ гербицидов.

*(Мутации, возникающие у сорных растений под влиянием гербицидов и определяющие резистентность их к гербицидам. По страницам зарубежных изданий//Защита и карантин растений.2009,№6, С.32.)*

### Развитие сорного ценоза, опыт применения гербицидов

**Представлены основные элементы новых технологий выращивания яровой пшеницы в условиях Северного Казахстана.** Обсуждены преимущества влагосберегающих технологий - минимальной и нулевой, которые в регионе занимают около 60% площадей под культурой. Приведены некоторые результаты мониторинга сорной растительности и показано, что рост площадей под овсягом обnoxious вызывает большую тревогу у земледельцев. Обсуждены причины увеличения численности злаковых сорняков (прежде всего отказ от граминицидов), тактика применения гербицидов при различных технологиях обработки почвы. Приведены примеры совершенствования химического метода борьбы с овсягом обыкновенным в хозяйствах за 2003-2008 гг.

Детально с учетом сложившихся погодных условий и морфофизиологических особенностей развития сорных растений описан опыт борьбы с сорняками и эффективность использования гербицидов в одноэтапной технологии

(применение баковой смеси секатор турбо+пума супер 100) и двухэтапной технологии: раздельное применение секатор турбо+биопауэр и пума супер 100.

Расчет окупаемости затрат по первой технологии составил 3 раза; по второй - 3,6 раз.

*(В.И. Тарасенко, докторант Казахского НИИЗиКР. Двухэтапная технология борьбы с овсягом обыкновенным в посевах яровой пшеницы в Северном Казахстане//Защита и карантин растений.2009,№6, С.19-21.)*

### Повышение качества урожая

**Обсуждаются вопросы повышения качества зерна, получаемого в Ставропольском крае. Отмечен рост урожайности зерновых, однако показатели белка и клейковины не изменяются.**

Среди факторов, влияющих на качество растениеводческой продукции, особое значение имеет качество посевного материала, тактика применения удобрений, средств защиты растений. Приведены данные о вредоносности вредной черепашки. Объемы мероприятий в Крае против вредителя в 2006 г. составили 1193,3 тыс. га, 2007 -1296,8; в 2008 - 1336 тыс. га.

Дан рейтинг сортов по устойчивости к вредителю. Наиболее устойчивые сорта: Дон 95, Ростовчанка 3, Памяти Калиненко, Степная 7 и Прикумская 141. Менее устойчивые - Краснодарская 99, Батько и Юбилейная 100.

Подчеркнута важность предпосевной обработки семян как неотъемлемого элемента технологии выращивания зерновых культур. Отмечено, что сроки обработок фунгицидами по вегетации необходимо корректировать с учетом степени развития комплекса болезней. В хозяйствах Края на озимых против болезней в 2006 г. обработано 867,3 тыс. га, 2007 - 1030,6; в 2008 - 1810,7 тыс.га. В 2008 г. обработано 100% посевных площадей.

*(П.Д. Стамо (рук. ФГУ Россельхозцентр по Ставропольскому краю), А.И. Войсковой, проф. Ставропольского ГАУ, Е.В. Ченикалова, Ставропольский ГАУ, Т.И. Скребцова, (зам.рук. ФГУ Россельхозцентр по Ставропольскому краю) Как добиться высокого качества зерна//Защита и карантин растений.2009,№6, С.16-18.)*



**Эксперты считают, что самыми рентабельными агрокультурами в 2009/2010 сельхозгоду, который начинается с июля, будут подсолнечник и сахарная свекла. Из зерновых больше всего заработать можно на продовольственной пшенице.**

Из-за сложных погодных условий и кризиса аналитики не дают точных прогнозов. Если при прошлогоднем рекордном урожае цена на подсолнечник сложилась на уровне 8,5-8,6 тыс. руб./т, то при снижении объема урожая на 1 млн т, вряд ли в этом году она окажется ниже. Доходность масличных по мнению разных экспертов в этом году будет только расти. Цена на свекловичный сахар "в конкурентных регионах" по мнению аналитиков из ИКАРа тоже укрепится, достигнув осенью 1,7-1,8 тыс. руб./т против 1,2-1,3 в сезоне 2008/2009 гг.

Прогноз возможного урожая зерна и цен на него - затруднителен. Весенний сев отставал от планового и проходил при неблагоприятной (засуха, заморозки) погоде.

О доходности говорить сложно - не понятно продолжится ли интервенции, будут ли на них закупать фураж. Мировой урожай из-за сокращения посевов в связи с кризисом снизится на 5-10%. Сокращение спроса может способствовать укреплению цен.

Однако аграрии боятся перепроизводства зерна. На яровых культурах сложно заработать. При себестоимости ячменя 3-3,5 тыс. руб./т продать его можно по 2,5 тыс. руб./т. В прошлом году ячмень по опросам компаний был убыточным на 15-20%. В этом году площади под ячменем сокращены. И, если интервенционные цены на пшеницу уже известны, то на ячмень - нет.

Кукуруза после прошлогоднего рекордного урожая может не принести прибыли. В 2008 г. ее валовый сбор составил 6,7 млн т. Неизвестно, будет ли государство закупать кукурузу, удастся ли в этом году получить прибыль.

(Н.Важдаева *Культурный доход*  
//Агроинвестор. 2009, №6, С. 41-43.)

## ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДЗАРЯДКА

**В мае государство объявило об окончании самых дорогих и продолжительных зерновых интервенций.** Они продолжались 9 мес и обошлись бюджету в 46 млрд руб. Госфонд пополнился 9,62 млн т зерна - это 9% рекордного урожая 2008 г. По мнению опрошенных, госзакупки впервые удались, обеспечив производителям более-менее стабильные закупочные цены. Однако программа реализации интервенционного зерна отсутствует, отсутствует и механизм освобождения занятых мощностей.

(Вам понравилось //Агроинвестор. 2009, №6, С. 6.)

**Правительство согласилось субсидировать восьмилетние кредиты на строительство, реконструкцию и модернизацию сахарных заводов.** Модернизировать необходимо 35 заводов из 80. Россия в 2009 г. снизит производство свекловичного сахара на 9-11,5%, инвестиции в отрасль сократятся на 37%, прогнозируют в Союзе сахаропроизводителей.

В производственном сезоне 2009/2010 г. в Союзе ждут падения выпуска сахара из сахарной свеклы на 3,1-3,2 млн т против 3,5 в 2008/2009 г. Снижение, в частности связано с заморозками на юге России. Потребность России в сахаре составляет 6 млн т/год.

(Р. Сагдиев *Правительство даст на сахар*//Агроинвестор. 2009, №6, С. 26-27.)

**Зерновой бизнес вселяет игрокам рынка, как надежды, так и разочарования.** Относительно инвестпривлекательности зернового рынка у его участников разные мнения, поскольку себестоимость производства, включая хранение, по мнению учредителя курской компании "Агрохолдинг" А. Четверикова, на 20-30% выше цены на зерно. По мнению замгендиректора Сибирского аграрного холдинга А. Кузнецова, ситуация на зерновом рынке достаточно сложная, а государство фактически является единственным платежеспособным покупателем, готовым брать зерно по ценам выше экспортных.

Государство намерено генерировать внутренний спрос на зерно, развивая его экспорт, на что с согласия президента Медведева экспортерам будут выделены субсидии (до \$40/т).

(О. Гончарова *Вложиться в кризис*// 2009, №6, С. 18-21.)



**90 млн т составит урожай зерна в этом, прогнозировала Е. Скрынник. Прогнозы аналитиков и руководителей крупных предприятий не всегда совпадают с мнением Министра.**

И. Павенский, начальник отдела анализа рынков «Русагротранс», считает, что сбор зерна составит 97-102 млн т, что обусловлено большими площадями под озимыми (16,2 млн га против 15,5 в 2008 г.). По качеству, обычно собираем 30% пшеницы 3 класса, 40% - 4-го, остальное – фуражное. Но из-за погоды качество зерна может снизиться. О ценах. В 2009-2010 г. России повезет – в трех экспортерах из пяти (США, Канаде, ЕС), прогнозируется сокращение урожаев. Россия, по оценкам, в 2009/2010 сельхозгоду вывезет 22 млн т зерна. По мнению А. Верхотурова, гендиректора компании «Русское зерно», зерна соберут 90 млн т. На Юге урожай будет хуже прошлогоднего, а в Черноземье, возможно даже выше. Удельный вес фуража – 40-43%. 90-95 млн т зерна – мнение А. Арцидашева – гендиректора зерновой компании «Восток-Запад». Однако, С.Юрин (гендиректор холдинга «Випойл-Агро», Волгоградская обл.) считает, что реально удастся собрать 80-85 млн т. Власти Ставрополя объявили о снижении сбора на 2 млн т, из-за заморозков снизятся сборы зерна в Краснодарском крае и Ростовской области. Цены – вряд ли вырастут и могут составить для зерна: 3-го класса – 6 тыс. руб., 4-го – 5-5,2 и фуража- 4,5 тыс. руб. Н. Демьянов – директор департамента маркетинга МЗК полагает, что зерна соберут 100 млн т, О. Шопот (гендиректор компании «Аркада»), - соглашается с цифрой Минсельхоза. Что будет на самом деле – покажет время.

*(Сколько соберем? //Агроинвестор. 2009, №7, С. 6.)*

**Россия, Украина и Казахстан, поставляющие на мировой рынок более четверти всей пшеницы, обсуждают создание пула экспортеров для координации торговой политики. Президент Медведев – за создание «зернового пула», о чем он заявил на Всемирном зерновом форуме в Санкт-Петербурге.**

Россия в ближайшие 10-15 лет собирается довести средний урожай зерновых до 135 млн т, добавил он. Ежегодный экспорт в таком случае может составлять 40-50 млн т. Россия агрессивнее других экспортеров увеличивает свою долю на мировом зерновом рынке: она уже выросла с 1% в 2000 г. до 14% в 2008 г., что позволило стране занять второе место в списке экспортеров. Казахстан и Украина сейчас занимают, по данным «ПроЗерно», соответственно шестое и седьмое места в списке крупнейших зерновых экспортеров.

Скоординированная с Казахстаном и Украиной экспортная политика позволила бы снизить волатильность цен на мировом рынке и их

зависимость от спекулятивных факторов, совместно управлять запасами зерновых, оптимизировать использование зерновой инфраструктуры трех стран, а также повысить конкурентоспособность на международных рынках. Начать придется с инфраструктуры: сейчас экспортные возможности России ограничены максимум 25 млн т/год, а перевалка зерна обходится в 5 раз дороже, чем в портах ЕС (перевалка российского зерна – \$22-23 /т, в украинских портах – \$16-17/т). Роль нашей страны на мировом рынке – продавать государствам третьего мира самую дешевую ординарную продовольственную пшеницу – говорят эксперты.

*(А. Воронина, Р. Сагдиев Сольются в пуле // Агроинвестор, 2009, №7, С. 26-27.)*

**Для сельхозпроизводителей 2008/09 сельскохозяйственный год был в целом стабильным и стал рекордным по сбору урожая (108,1 млн т) и экспорту зерна – 22 млн т.**

*Сейчас растениеводство остается самым маргинальным сектором сельского хозяйства. Часть издержек на выращивание зерна (стоимость ГСМ, удобрений, рабочей силы) снизилась. Иностранцы поставщики СЗР, семян, агротехники в среднем повысили рублевые цены не пропорционально девальвации рубля, а на меньшие суммы. Негативным следствием кризиса является повышение стоимости кредитов. С учетом всех факторов итоговая себестоимость урожая, вероятно, будет близка к уровню прошлого года.*

*Следствием сохранения доходности растениеводства стал рост посевов. Площадь озимых (по данным «СовЭкона») увеличилась на 700 тыс. га и достигла 47,5 млн га; яровых- не изменилась (31,3 млн га). Урожайность – 27,6 ц/га, вероятно, снизится из-за плохих погодных условий. Урожай зерновых может составить 93-100 млн т, в том числе 60-63 млн т пшеницы. Внутренняя цена 4,5-5,3 тыс. руб/т при себестоимости хозяйств Европейской части России, использующих современные технологии - 2-3 тыс. руб./т.*

Во внешней торговле ожидается заметное снижение спроса традиционных покупателей на российскую пшеницу. Говорить о сокращении мирового спроса на зерновые не приходится. В России также можно ожидать некоторого роста спроса на зерновые в связи с оживлением животноводства. Стоимость зерна в новом сезоне будет зависеть не столько от фундаментальных факторов, сколько от состояния мировой экономики. При сохранении стабильности на основных мировых рынках пшеница будет дороже \$200/т. Если кризис станет прогрессировать, то оно может подешеветь до уровня двух-трех летней давности - \$ 120 /т. Пока опасений нет и вероятен первый сценарий. В случае его реализации, растениеводство останется стабильно прибыльным.

*(Сизов-младший Достигли дна?// Агроинвестор, 2009, №7, С. 32-35.)*



**По данным Международной организации по сахару (ISO)**, в текущем году мировой спрос на сахар превысит производство на 7,8 млн т, что вдвое больше предыдущей оценки. Ожидаемый уровень дефицита повышен из-за снижения урожаев в Азии, в частности в Индии, которая повысит импорт на 33%. Для России колебания биржевых цен на сырец, по мнению президента "Продимекса" И. Худкормова не критичны - снизятся лишь запасы.

**Утверждена программа развития свеклосахарного сектора в Алтайском крае** на 2009-2012 гг. Объемы производства сахара намерено к 2012 г. довести до 440 тыс. т против 423, урожайность повысить до 220 ц/га. Участникам программы будут субсидировать часть затрат на приобретение средств защиты растений.

**Таможенные пошлины на сахар-сырец** могут быть увеличены в 2011-2012 гг. Пошлины будут увеличены до уровня, обеспечивающего конкурентоспособность отечественных производителей сахара. Документ одобрен бюджетной комиссией под руководством В.В. Путина.

**К началу нового сезона Россия может вывезти до 21 млн т зерна**, предполагает президент Российского зернового сезона А. Злочевский. Сейчас Россия четвертый в мире экспортер, но через несколько лет может занять 2-е место.

**Губернатор Кемеровской области А. Тулеев** поставил перед аграриями задачу вырастить в этом году не менее 1,5 млн т зерна, собрать 700 тыс. т картофеля, 230 тыс. т овощей.

(Новости//Агроинвестор. 2009, №6.)

## Выставки, конференции

**«Всероссийский день поля в Удмуртии»**  
Ежегодная выставка – демонстрация.

Тематика: подготовка почвы, посев и посадка агро-культур, уход за посевами, уборка, техника и оборудование, животноводство, растениеводство. 5-7 августа г. Ижевск, «Экспо Удмуртия»  
Организатор: выставочный центр «Удмуртия»  
+7 (3412) 25-44-65, 25-48-74 www.vcudmurtia

**Агрорусь-2009 XVIII международная выставка-ярмарка.**

Основные тематические разделы включают: «Агрохимия и биотехнологии», «Биологические и химические препараты», 21-30 августа г. Санкт-Петербург, «Ленэкспо»

Организатор: «Ленэкспо»  
+7 (812) 321-26-37, 321-26-54, 321-27-23  
www.agrorus.lenexpo.ru

**Белагротехмаш-2009. XIV межрегиональная специализированная выставка.**

Тематика: ... семена, посадочный материал, средства защиты растений и др.

16-18 сентября г. Белгород, «Белэкспоцентр».

Организатор «Белэкспоцентр» +7 (472) 258-29-(52, 44, 45) www.belexpocentr.ru

**Поле Нечерноземья . Ежегодная выставка техники и оборудования для АПК.**

Будет представлено более 50 марок отечественного и зарубежного оборудования для обработки почвы, заготовки кормов, уборки зерна, овощей и картофеля, обещают организаторы. Основные тематические разделы: «Сельскохозяйственная техника и оборудование»; «Сельскохозяйственные животные»; «Сельскохозяйственные предприятия и районы Ленинградской области». 30 июля – 2 августа г. Санкт-Петербург; Ленинградская область, СПК «Детскоельский». Организатор: «Русагрибиз»

Организатор: «Ленсельпрод»  
+7 (812) 466-83-86 www.selprod.ru

**Москва, отель "Арарат Парк Хяйтт", 4 декабря 2009 в Москве в отеле Арарат Парк Хяйтт пройдет VI ежегодная конференция "Агрохолдинги России", журнала "АгроИнвестор".**

Предварительные темы для обсуждения:

- Государственная политика, совершенствование законодательства и бюджетная поддержка АПК
- Бизнес-модели агрохолдингов и их жизнеспособность в условиях экономического кризиса
- Инструменты финансирования сельхозбизнеса: нужно ли сейчас вкладывать в развитие?
- Развитие товарных рынков в 2009–10 гг.: зерновой, масличной, мясной, молочный сектора
- Антикризисный менеджмент: финансы, HR, стратегии продаж



## **МЫ ВЕРНЕМ НАУКЕ ПОДОБАЮЩЕЕ ЕЙ ЗНАЧЕНИЕ»**

*Отношение общества к науке является неким мерилом его состояния и уровня развития, обусловленного, отнюдь, не только экономической компонентой.*

*Предлагаем тезисы из выступления Барака Обамы в Национальной академии наук США (Вашингтон, 27 апреля 2009 г.).*

Некоторые говорят, что в такое трудное время мы не можем позволить себе инвестировать в науку, что поддержка научных исследований – это всё-таки роскошь в те моменты, когда всё определяется необходимостью. Я категорически не согласен. Наше процветание, безопасность, здоровье, экология и качество жизни сейчас более чем когда-либо зависят от науки. И именно сегодняшний день напоминает нам о том, что мы должны делать ставки на науку.

С помощью утвержденного Плана оздоровления американской экономики и при поддержке Конгресса моя администрация уже начала величайшую в американской истории инвестиционную программу в сфере фундаментальных исследований. Это уже произошло.

Как гласит известное изречение Вэннивара Буша, который был научным советником при президенте ФранкLINE Рузвельте, «Фундаментальные научные исследования – это научный капитал».

Дело в том, что исследования – особенно в области физики, химии или биологии, - могут не окупиться за год, а то и за десять лет, а то и вообще не окупятся. Когда же эти исследования себя оправдывают, то их результатами пользуются все, а не только те, кто в них вложил.

Согласно моему бюджету, удвоится также финансирование научного отдела министерства энергетики, которое создает и использует ускорители, коллаидеры, суперкомпьютеры, мощные лампы и аппаратуру для производства нано-материалов – потому что мы знаем, что потенциал для научных открытий определяется инструментами, которые страна предоставляет своим исследователям.

Мой план оздоровления предусматривает стимулы к тому, чтобы за несколько лет удвоить производство возобновляемой энергии в стране: сюда входит продление налоговых льгот для производства, предоставление кредитных гарантий и грантов для поощрения капиталовложений. Вот один пример: благодаря федеральному финансированию научных исследований стоимость солнечных батарей за три последние десятилетия снизилась в десять раз.

Благодаря возобновлению нашей деятельности технологии, работающие на солнечной или какой-то иной чистой энергии, будут конкурентоспособными.

Мы сделаем так, что возобновляемая энергия станет выгодной. Мы задействуем необходимые ресурсы, чтобы ученые смогли сосредоточиться на этой важнейшей области. И я уверен, что нам удастся обнаружить неиссякаемый источник креативности, который только и ждет, чтобы ему дали выход;

...с приходом моей администрации закончилось то время, когда наука шла за идеологией. Успех нашей страны – как и наши национальные ценности – коренится в свободе и независимости исследований. Подорвать научную этику – значит подорвать демократию. Это противоречит нашему образу жизни.

Нам нужно сотрудничать и с нашими друзьями по всему миру. Наука, техника и инновации развиваются быстрее и обходятся дешевле, когда издержки, риски и достижения становятся общими;

Поэтому моя администрация принимает всё больше участия – и берет на себя всё больше обязательств – в международном научно-техническом сотрудничестве по многим вопросам, в которых мы очевидным образом заинтересованы.

По своей сути, наука заставляет нас считаться с истиной – в той мере, в какой мы можем ее установить.

Некоторые истины наполняют нас благоговейным трепетом. Другие заставляют усомниться в правомерности традиционных взглядов. Наука не может ответить на все вопросы; иногда кажется, что чем больше мы углубляемся в тайны материального мира, тем скромнее мы должны становиться. Наука не может вытеснить нашу нравственность или наши ценности, наши принципы или веру. Но наука может придать наполнить это смыслом позволяет нам следовать этим ценностям – этому нравственному чувству, вере – накормить ребенка, исцелить больного, быть добрыми домостроителями на этой Земле.

Мы помним, что с каждым новым открытием, увеличивающим наши возможности, возрастает и наша ответственность; что хрупкость и абсолютная уникальность жизни требует, чтобы мы, забыв о различиях, вместе стали решать наши общие проблемы, чтобы человечество, запасшись терпением, не оставляло своего стремления к лучшему миру.

Как сказал президент Кеннеди, обращаясь к членам Национальной академии наук более 45 лет назад, **«Вызов может оказаться нашим спасением»**.



## **Друзья !**

### **Сердечно поздравляем с**

*Янчич Деян*

*Вагнер Мирко*

*Богданова Светлана Юрьевна*

*Волощенко Анатолий Сергеевич*

### **Днем рождения!**

*Зайцев Василий Николаевич*

*Каримов Габделхай Юсупович*

*Матыцын Геннадий Николаевич*

*Нусуева Лаура Эдуардовна*

*Петровых Валентина Сергеевна*

### **От всей души поздравляем**

*Лиду Чибунидзе с обретением семьи.*

*Пожелаем всего наилучшего на новом поприще любимой и любящей жены.*

## **ВЕСЕЛАЯ МИНУТКА**

Прекрасный день, неспешный гаремный распорядок. Господин подзывает к себе Слугу и просит привести в покои лунолицую красавицу.

Через час дверь покоев открывается, и Повелитель просит привести красавицу с глазами газели, еще через час – прекрасную певунью, потом – несравненную танцовщицу...

К концу дня, не выдержав нагрузки, Слуга бросается в ноги господину, вопрошая:

- О, Повелитель, я бегаю, выполняя твои задания, и то невероятно устал. А откуда силы берутся у тебя ?

- Любимая работа не утомляет,  
- ответил тот. - Утомляет беготня...

В арбитражном суде судья спрашивает налогоплательщика:

-Вы уклонились от уплаты налога так, как рассказал налоговый инспектор?

-Совсем не так, но и его метод заслуживает внимания.

Редакторы выпуска  
Дмитрий Тришкин  
Лилия Ульяненко

